



**FUTURE
of FISH
Chile**

MEMORIA Y REPORTE DE IMPACTO 2023

FUNDACIÓN FUTURE OF FISH CHILE 2023

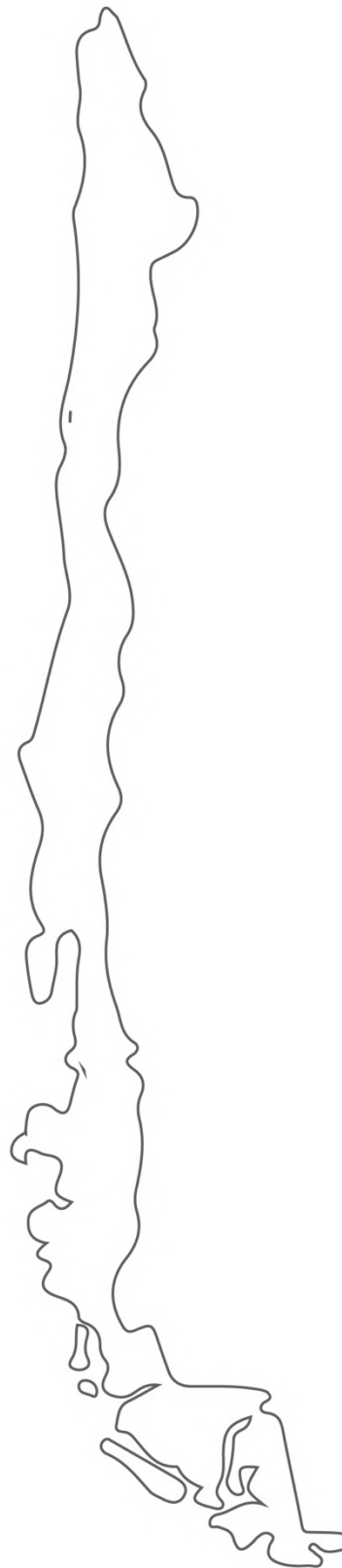
Fecha de publicación: Julio 2024
Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2023



Fundación de Beneficencia Pública,
Científica y Educacional Future of Fish
(Fundación Future of Fish)
www.futureoffish.cl

Rut:53.333.686-8

Dirección: Av. Andrés Bello 2777, Oficina 603
Representante Legal: Diego Undurraga Fourcade
N° personalidad jurídica: N°307860



ÍNDICE

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 1. | RESUMEN | 04 |
| 1.1 | Identificación de la organización | 04 |
| 1.2 | Información de la organización | 04 |
| 1.3 | Gestión | 04 |
| 2. | INFORMACIÓN GENERAL Y DE CONTEXTO | 05 |
| 2.1 | Quiénes somos | 05 |
| 2.2 | Mensaje del responsable de la organización | 06 |
| 2.3 | Estructura de gobierno | 08 |
| 2.4 | Estructura operacional | 08 |
| 2.5 | Valores y/o principios | 09 |
| 2.6 | Métricas de impacto (período 2020 – 2023) | 10 |
| 2.7 | Principales actividades y proyectos | 11 |
| 2.8 | Identificación e involucramiento con grupos de interés | 14 |
| 2.9 | Participación en redes y coordinación con otros actores | 16 |
| 2.10 | Hitos destacados en proyectos ejecutados | 21 |
| 3. | ANEXOS | 32 |
| | Presentaciones, foros, seminarios y prensa | 32 |

| 1.1 Identificación | |
|-----------------------------------|---|
| a. Nombre de la Organización | Fundación de Beneficencia Pública, Científica y Educacional Future of Fish (Fundación Future of Fish, Fundación Future of Fish Chile) |
| b. Rut de la Organización | 53.333.686-8 |
| c. Tipo de Organización | Fundación |
| d. Personalidad Jurídica | N° 307860 del 30 del 01 del 2020 |
| e. Domicilio de la sede principal | Avenida Andrés Bello 2777, Oficina 603, Las Condes, Región Metropolitana. |
| f. Representante legal | Diego Undurraga Fourcade, RUT: 15.641.905-2 |
| g. Sitio web de la organización | www.futureoffish.org/chile |
| h. Persona de contacto | Claudio Barrientos Águila, cbarrientos@futureoffish.org , +56 98481463 |

| 1.2. Información de la organización | |
|--|--|
| Presidente del Directorio | Peter Matthew Battisti |
| Director Ejecutivo | Diego Undurraga Fourcade |
| Misión | Fundación Future of Fish Chile busca visibilizar y escalar la pesca artesanal responsable y su comercialización, mediante el trabajo interdisciplinario, el poder de las redes asociativas, el diseño localizado y la tecnología. |
| Visión | Un mundo en el que las comunidades costeras son prósperas y resilientes guardianas de ecosistemas marinos saludables |
| Área de trabajo | Formación de capacidades en las comunidades Comercialización responsable de productos del mar Coordinación de capital Articulación de actores Uso de tecnologías para la transparencia y generación de datos pesqueros |
| Público objetivo / Usuarios | Pescadores y pescadoras artesanales y sus comunidades. Actores de la cadena de comercialización. Agencias sectoriales (SERNAPESCA, SUBPESCA) |
| Número de trabajadores directos | 4 |
| Número de colaboradores indirectos (o consultores asociados) | 7 |

2. Información general y de contexto

2.1 Quiénes somos

Fundación Future of Fish Chile (FoF Chile) es una organización sin fines de lucro comprometida con la transformación de los sistemas, dedicada a prestar servicios de investigación, diseño, desarrollo tecnológico, y desarrollo de estrategias a organizaciones de la pesca artesanal, ONGs, gobiernos, inversionistas, y empresas que trabajan para construir un mundo en el que las pesquerías y las personas puedan prosperar en conjunto. Buscamos catalizar la innovación, la colaboración, y la inversión, para terminar con la sobrepesca y al mismo tiempo, mejorar las oportunidades económicas y la equidad social para las comunidades que dependen de los recursos pesqueros.

Somos un equipo que cuenta con amplia experiencia y redes profesionales en distintos ámbitos de desarrollo internacional, tales como el financiamiento de proyectos de desarrollo, los mercados de productos marinos, las ciencias sociales, la tecnología, y las ciencias del mar. Nuestro conocimiento experto combinado nos permite aportar un enfoque holístico y sistémico en la resolución de problemas complejos.

Sabemos que una empresa o una persona no pueden cambiar el sistema por sí solas, es por esto que en Future of Fish Chile nos dedicamos a empoderar, coordinar, e incentivar la colaboración de los distintos actores del sector para encauzar los esfuerzos que contribuyan a poner fin a la sobrepesca.

Habilitamos recursos para construir comunidades pesqueras artesanales prósperas, buscando generar un impacto económico, social, y ambiental positivo de largo plazo. Examinamos el sistema en su conjunto, aprendiendo de los pescadores artesanales y los múltiples actores en la cadena de la pesca. Nuestro enfoque de co-diseño toma y releva la sabiduría y el conocimiento local tradicional, y utiliza las relaciones, los recursos y las tecnologías disponibles a nivel global.

Como equipo, nos centramos en la identificación de las brechas en los sistemas existentes y en el diseño de soluciones escalables que las eliminen, aumentando el flujo de conocimientos, datos, y financiamiento. Comprometidos con el cambio duradero, trabajamos con quienes dependen del mar para asegurar que las soluciones sean viables, sostenibles, y escalables.

2.2 Mensaje del Director Ejecutivo

Amigas y amigos:

Este 2023 Fundación Future of Fish Chile consolidó una renovada estrategia de trabajo colaborativo en el país. Esta estrategia, además de reafirmar nuestro foco en la salud de los océanos y el bienestar de las comunidades costeras, busca replicar y escalar de manera significativa soluciones de comercialización responsable y legal de la pesca artesanal, a nivel local y nacional. A su vez, nos posiciona por primera vez como una organización que trasciende el trabajo filantrópico, adentrándonos de lleno en servicios de consultoría. Esto, siempre, basándonos en el co-diseño asociativo y la construcción de capacidad operativa y de gestión, tanto con agrupaciones de la pesca artesanal y actores de las cadenas de suministro, como con organizaciones públicas y privadas que trabajan apoyándolas.

En esta línea, activamos múltiples nuevas alianzas con organizaciones nacionales e internacionales directamente vinculadas al territorio costero. Hemos aumentado nuestro impacto sistematizando y utilizando aprendizajes de años de trabajo, colaboración, y articulación con múltiples actores del sistema. Al mismo tiempo, hemos logrado ampliar nuestras fuentes de financiamiento, y con eso aumentar nuestra propia sostenibilidad organizacional y resiliencia.

En este contexto, durante 2023 colaboramos con la Universidad de Concepción, la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (SUBPESCA), y la Alianza del Pacífico para promover la agregación de valor, el trabajo colaborativo, la comercialización, y el consumo de productos de la pesca artesanal y la acuicultura. En esta iniciativa participaron pescadores y pescadoras, acuicultores, y profesionales de las distintas agencias sectoriales de la pesca de México, Colombia, Perú, y Chile. Compartimos experiencias y desafíos en torno a la gestión, regulaciones, y comercialización responsable de recursos del mar, intercambiamos perspectivas, y activamos redes de colaboración internacionales.

Adicionalmente, junto a Oceana Chile, nos embarcamos en una aventura hacia los canales

Patagónicos, lo que nos permitió conocer y cooperar con organizaciones de la pesca de merluza austral (*Merluccius australis*) en las bellas y aisladas localidades de Puerto Gala y Puerto Gaviota. En la región co-diseñamos junto a ellas y a múltiples otros actores locales buscando generar canales alternativos de comercialización responsable y de valor agregado, con foco en el desarrollo de mercados locales, la resiliencia del sector artesanal, y la puesta en valor de su enorme patrimonio cultural. A lo largo del camino muchos se fueron sumando a la iniciativa, donde destacamos a los colegas del Proyecto de Gobernanza Marino Costera FAO/GEF, quienes han cumplido un rol clave en el proceso de articulación institucional, y de liderazgo en la región.

Una vez más, el generoso apoyo de los Global Greengrant Funds y la colaboración con CORFO nos permitió continuar apoyando las iniciativas comerciales y cooperativas de la Agrupación Social de Jaiberos de San Antonio, y de la Cooperativa de Pescadores de Duao en las regiones de Valparaíso y Maule respectivamente. Se mantienen activas las operaciones, y se han seguido refinando acciones de comercialización controladas por las mismas organizaciones, agregando valor, y generando acceso directo a compradores finales alternativos.

En una línea de trabajo paralela, y en nuestro anhelo de promover la transparencia, la generación de datos, y el uso de las tecnologías, continuamos colaborando junto a colegas del Servicio Nacional y la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (SERNAPESCA y SUBPESCA, respectivamente), y el Environmental Defense Fund (EDF), para construir una hoja de ruta que oriente el diseño e implementación de un programa de monitoreo electrónico para la flota artesanal de entre 15m y 18m de eslora, en el marco del mandato de la Ley de Descarte, y así apoyar y orientar una eficiente y eficaz incorporación de más de 500 embarcaciones a este pionero programa en Chile. Durante el año nos reunimos con actores del sector tecnológico, público, y de la pesca, para estructurar un proyecto sólido que permita testear distintas herramientas para una solución final efectiva, de bajo costo, y que incorpore múltiples miradas.

Por último, durante 2023, dedicamos parte de nuestra capacidad y foco a sistematizar y consolidar nuestros años de aprendizajes y lecciones en terreno a través del desarrollo de una herramienta de fácil uso que permita el diagnóstico de la madurez organizacional para la comercialización de las organizaciones de la pesca en Chile. Esta herramienta, en procesos finales de refinamiento, se está convirtiendo en una solución enormemente valiosa para la confección de Planes de Trabajo efectivos, y el fortalecimiento de capacidades operativas, administrativas, y de comercialización responsable para comunidades costeras.

Agradecemos la confianza depositada en nosotros por todas las nuevas e históricas organizaciones socias y amigas con que colaboramos durante 2023. Confiamos en que los muchos brotes azules que vimos surgir

durante este año se convertirán en iniciativas fecundas y potentes en los años venideros, impactando positivamente nuestros mares, y a las comunidades que de él dependen.

Un afectuoso saludo,



Diego Undurraga
Director Ejecutivo
Fundación Future of Fish Chile



Fotografía: Valeria Fuentes – Oceana Chile

2.3 Estructura de Gobierno

Directorio Fundación FoF Chile

| Nombre | Cargo |
|------------------------|------------|
| Peter Matthew Battisti | Presidente |
| Ana María Momo Kochen | Tesorera |
| Rodrigo Oyanedel Díaz | Secretario |

2.4 Estructura Operacional

Equipo

Diego Undurraga, Director Ejecutivo, y Representante Legal.

Iván Greco, Investigador Asociado, Líder de Implementación.

Begoña Peñailillo, Coordinadora Relaciones Comunitarias.

Claudio Barrientos, Coordinador Financiamiento Mixto y Desarrollo Pesquero.

Colaboradores proyectos asociados

Gabriela Núñez – Consultora Independiente (Proyecto Aysén)

Roberto Acuña – Consultor Independiente (Proyecto Maule)

César Peyrin - Consultor Independiente (Proyecto Aysén)

Jhordan Avalos – FoF Perú – Comunicaciones y Difusión

Paula Leiva - Fundación Mi Caleta

Felipe Sepúlveda - Trazabilidad, Proyecto INDESPA San Antonio

Carolina Paté - Coordinación pesca y procesamiento (Proyecto Aysén)

Servicios Asociados

Peralta Abogados - Asesoría legal

Tuad - Servicios administrativos

Figuroa, Bascuñán & Asociados - Servicios contables

2.5 Valores y/o principios

Objeto según estatutos de la fundación

El objeto de la Fundación es la beneficencia pública, esto es, hacer el bien para las personas en general, y, en particular y de un modo principal, mediante el desarrollo de capacidades, programas e iniciativas que beneficien a los pescadores artesanales y sus comunidades, para mejorar sus condiciones de vida, y lograr un desarrollo sostenible de los ecosistemas marinos.

----- VISIÓN -----

Un mundo en el que las comunidades costeras son prósperas y resilientes guardianas de ecosistemas marinos saludables.

----- MISIÓN -----

Fundación Future of Fish Chile busca visibilizar y escalar la pesca artesanal responsable y su comercialización, mediante el trabajo interdisciplinario, el poder de las redes asociativas, el diseño localizado, y la tecnología.

----- VALORES -----

Equidad / Transparencia / Respeto / Colaboración / Empatía.

Estamos comprometidos con los objetivos de desarrollo sostenible de la ONU



- Objetivo 10: Reducción de las desigualdades
- Objetivo 12: Producción y consumo responsable
- Objetivo 14: Vida Submarina
- Objetivo 17: Alianzas para lograr los objetivos

2.6 Métricas de impacto (período 2020 - 2023)



Más de \$400 M

de pesos en fondos públicos y privados adjudicados y administrados en conjunto con las organizaciones de pesca artesanal



Más de 21.500 kg

pesca responsable comercializada



37 operaciones



Más de \$53.7 M

de pesos en facturación bruta de pesca responsable comercializada



36 total de pescadores/as

ASJSA



2026 kg
producto fresco



519 kg
producto procesado



15 operaciones



\$5.705.459
facturación bruta de pesca responsable



02
especies en formato fresco y procesado



10 pescadores/as

COOPDUAO



5749 kg
producto fresco



596 kg
producto procesado



19 operaciones



\$9.362.665
facturación bruta de pesca responsable



07
especies en formato fresco y procesado



12 pescadores/as

Proyecto de comercialización
Región Aysén



2600 kg
producto pre procesado



881 kg
producto procesado



03 operaciones



\$5.562.050
facturación bruta de pesca responsable



Especie
Merluza austral



14 pescadores/as

Período 2021 -2023

Future of Fish Chile + Centro de Pesca Sustentable



Mi caleta



\$33.709.520
total de facturación bruta



16 organizaciones involucradas como proveedores



+ 10 toneladas
cantidad de producto fresco equivalente comercializado



23 especies involucradas



327 total de clientes

2.7 Principales actividades y proyectos

a. Actividades



Formación de capacidades en las comunidades

Trabajamos con comunidades de pescadores y pescadoras artesanales, transportistas, procesadores, comercializadores, apoyando la construcción de capacidades asociativas, operativas y comerciales, fomentando la agregación de valor y captura de una mayor porción del mismo por parte de las comunidades costeras. Promovemos, apoyamos, y desarrollamos emprendimientos, iniciativas, programas, proyectos y actividades destinadas al fomento de la pesca y la comercialización responsable. Fortalecemos la educación, formación y capacitación para emprendimientos en zonas rurales y silvestres; la conservación y transmisión de oficios tradicionales; fomentando la cultura y vida en torno a zonas costeras y pesqueras.



Comercialización responsable de productos del mar

Estimulamos la comercialización responsable, apoyando la oferta con pesca artesanal y la demanda. Habilitamos la creación de mercados diferenciados de productos del mar de origen artesanal, que pongan en valor las prácticas responsables del sector en lo ambiental y social.



Coordinación de Capital

Ajustamos y dirigimos oportunidades de financiamiento a los proyectos de comercialización responsable. Apuntamos a una amplia gama de fuentes de financiamiento y coordinamos el flujo de capital. En los últimos dos años hemos levantado más de \$250.000 dólares de financiamiento directo en Chile para la creación de capacidad operativa y comercial en la pesca y las cadenas de suministro de pesca responsable,



Desarrollo Tecnológico

Incorporamos el uso de tecnologías que faciliten la generación de datos pesqueros para múltiples actores del sector, el monitoreo de prácticas ilícitas, nocivas, y de sostenibilidad en la pesca, la trazabilidad legal y comercial, y el acceso a mercados diferenciados de mayor valor que valoran y promueven prácticas sostenibles.



Sistematización de Aprendizajes e Incidir en Regulación

Sistematizamos, compartimos, y ponemos a disposición nuestros aprendizajes con todos los actores relevantes de la pesca en Chile y el mundo, promoviendo intercambios de conocimiento, y aportando a mejores diseños de políticas públicas y regulación.

b. Proyectos sujetos a rendición de terceros (públicos o privados)

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Promoviendo la Comercialización y el Consumo de Productos de la Pesca y Acuicultura Artesanal en la Alianza del Pacífico: Mitigando los Efectos de la Pandemia Covid19 |
| Patrocinador/financista | Subsecretaría de Pesca y Acuicultura / Alianza del Pacífico / Universidad de Concepción |
| Público objetivo/usuarios | Pescadores Artesanales y Acuicultores de Pequeña Escala de México, Colombia, Perú y Chile |
| Número de usuarios directos alcanzados | 40 |
| Lugar geográfico de ejecución | En Línea |
| Monto | \$11.000.000 CLP |
| Asociado | No Aplica |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | SI |

| | |
|---|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Trazabilidad y Cadenas de Valor en la Pesquería Artesanal de Merluza Austral, Región de Aysén, Etapa II |
| Patrocinador/financista | Oceana Chile |
| Público objetivo/usuarios | Pescadores Artesanales de merluza austral |
| Número de usuarios directos alcanzados | 30 |
| Lugar geográfico de ejecución | Puerto Gala y Puerto Gaviota, Región de Aysén. |
| Monto del Proyecto | \$62.000.000 CLP |
| Asociado | Proyecto GEF Gobernanza Marino Costera de la FAO |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | Sí. Con nueva Etapa a ejecutarse en 2024 |

| | |
|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Provisión de productos del mar en la comuna de San Antonio a través de redes de colaboración |
| Patrocinador/financista | Global Greengrants Fund |
| Público objetivo/usuarios | Pescadores Artesanales de la Agrupación Social de Jaiberos de San Antonio |
| Número de usuarios directos alcanzados | 33 |
| Lugar geográfico de ejecución | Caleta Pacheco Altamirano, San Antonio, Región de Valparaíso. |
| Monto | \$12.000 USD |

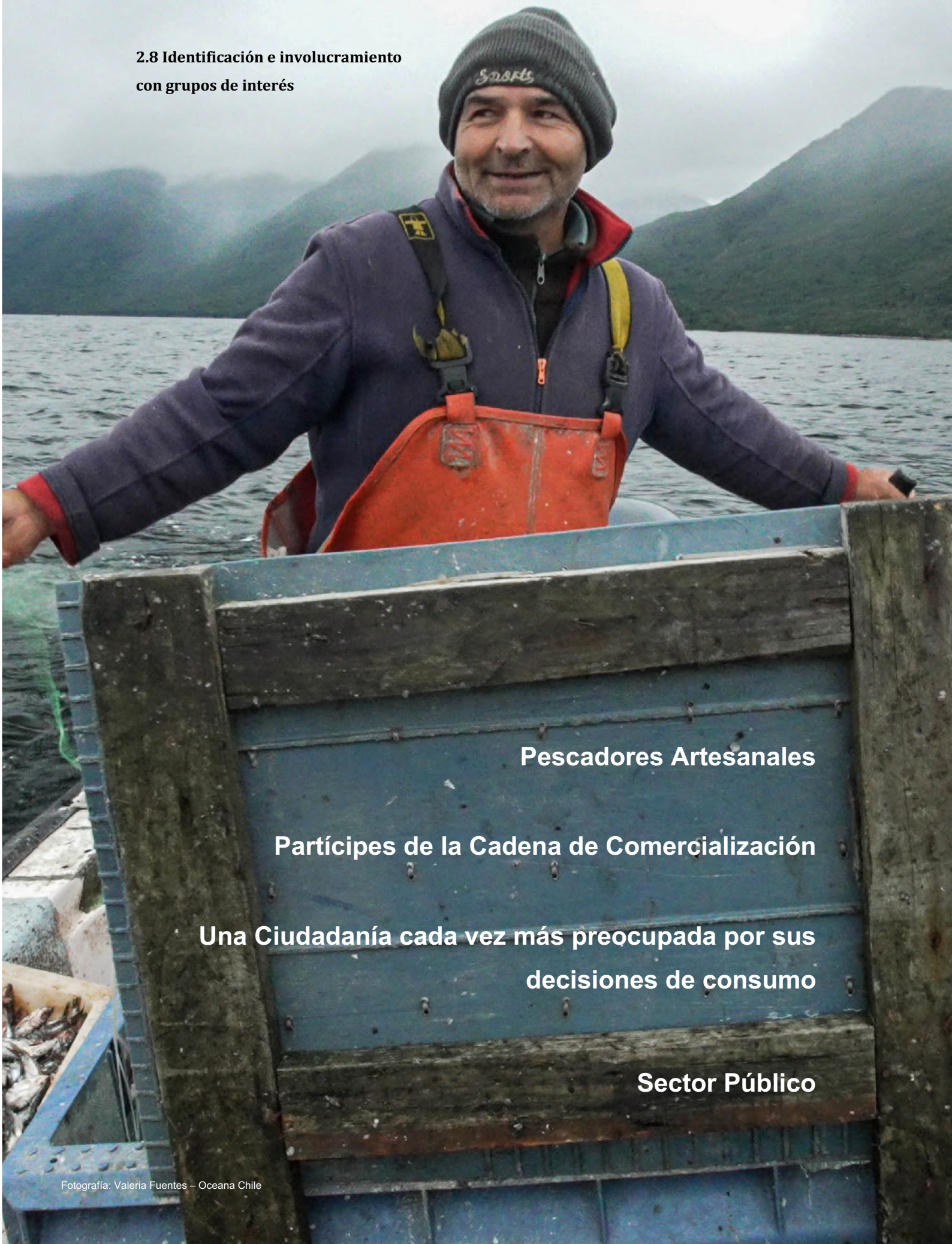
| | |
|--|-----------|
| Asociado | No aplica |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | SI |

| | |
|---|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Fortalecimiento Local de la Cooperativa de Pescadores de Duao |
| Patrocinador/financista | Global Greengrants Fund |
| Público objetivo/usuarios | Cooperativa de Pescadores Artesanales de Duao |
| Número de usuarios directos alcanzados | 8 |
| Lugar geográfico de ejecución | Caleta Duao, Región del Maule. |
| Monto | \$11.000 USD |
| Asociado | No aplica |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | SI |

| | |
|---|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Comercialización Directa de Pesca Legal y Sostenible en Chile, Año 3 |
| Patrocinador/financista | Walton Family Foundation |
| Público objetivo/usuarios | Agrupaciones de pescadores de Duao, San Antonio, Concón, y otros. Comercializadora responsable MiCaleta. Restaurantes y consumidores finales. |
| Número de usuarios directos alcanzados | 40 pescadores, y más de 300 clientes |
| Lugar geográfico de ejecución | Múltiples regiones de Chile |
| Monto | \$102.000 USD |
| Asociado | No aplica |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | SI |

| | |
|--|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Construyendo Condiciones Habilitantes para la Adopción de Monitoreo Electrónico en la Flota Artesanal de Anchoqueta en Chile |
| Patrocinador/financista | Walton Family Foundation |
| Público objetivo/usuarios | SERNAPESCA, SUBPESCA, y 550 embarcaciones medianas y sus tripulaciones |
| Lugar geográfico de ejecución | Múltiples localidades en Chile |
| Monto | \$26.000 USD |
| Asociado | Environmental Defense Fund |
| ¿Concluido al cierre del ejercicio? | NO |

**2.8 Identificación e involucramiento
con grupos de interés**



Pescadores Artesanales

Partícipes de la Cadena de Comercialización

**Una Ciudadanía cada vez más preocupada por sus
decisiones de consumo**

Sector Público



Pescadores Artesanales

El Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, indica que a lo largo de Chile existen 513 caletas y 95.047 pescadores artesanales (76% hombres y 24% mujeres). Desde 2017, FoF Chile viene realizando un trabajo colaborativo junto a pescadores artesanales de las regiones de Valparaíso, Maule y Aysén. Los pescadores artesanales de San Antonio capturan merluza común y jaiba limón, los armadores artesanales de la Cooperativa de Pescadores Artesanales de Duao en la Región del Maule capturan merluza común y jibia y los pescadores artesanales de la Región de Aysén se dedican a la captura de merluza austral.



Partícipes de la Cadena de Comercialización

Grupos transformadores de productos del mar, transportistas, comercializadores. Buscamos que se trabaje cumpliendo los estándares sanitarios y de trazabilidad de SERNAPESCA para lograr productos de valor agregado que provienen de las caletas. Trabajamos con pequeños procesadores, transportistas y comercializadores de múltiples zonas del país.



Una Ciudadanía cada vez más preocupada por sus decisiones de consumo

De manera tangencial, Fundación Future of Fish Chile -al igual que su fundación hermana Mi Caleta- tiene como público objetivo fundamental la ciudadanía. Creemos que el efecto que puede tener un aumento en la demanda responsable y local por parte de una ciudadanía cada vez más consciente del impacto de sus decisiones de consumo será cada día más significativa, y un elemento clave para poder generar el cambio necesario en las cadenas de comercialización



Sector Público

Cooperamos activamente con instituciones y profesionales del sector públicos para el desarrollo de proyectos. Nos articulamos y colaboramos con SERNAPESCA, SUBPESCA, e INDESPA a nivel nacional y regional, y con los municipios, SEREMIs, y gobiernos regionales a nivel local. Adicionalmente, durante 2023 tuvimos una estrecha colaboración con el proyecto de Gobernanza Marino Costera de FAO/GEF en la región de Aysén.

2.9 Participación en Redes y Coordinación con otros Actores

Alianzas y Convenios

Memorando de Entendimiento con el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, y el Environmental Defense Fund

En 2019 se firmó un Memorando de Entendimiento, entre el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, y Fundación Future of Fish. En él, ambas instituciones se comprometen a trabajar en la modernización de datos, mejorar la transparencia y la capacidad de los pescadores artesanales para participar de manera responsable, saludable y legal en el sistema. Esto busca contribuir a la conservación y sustentabilidad de los recursos del mar en el país. En 2021, se elaboró una actualización del memorando, y una reactivación en la colaboración. Esta nueva colaboración ha tenido por objeto apoyar a SERNAPESCA en el uso de herramientas tecnológicas, almacenamiento de datos, y el diseño y plan para la implementación de tecnologías de monitoreo electrónico a bordo de más de 600 embarcaciones entre 15 y 18 m de la flota artesanal -con foco en pesquerías pelágicas-, según mandata la Ley para 2024.

En enero de 2022, se ha incorporado al trabajo EDF, comenzando en conjunto a planificar en torno al objetivo de "investigar, evaluar y recomendar a SERNAPESCA enfoques para aumentar las capacidades de los equipos de monitoreo electrónico a medida que los programas escalan su implementación de 110 embarcaciones industriales (hoy) a 725 embarcaciones artesanales para 2024, teniendo en cuenta las necesidades técnicas, la relación costo-eficacia, el seguimiento y la aplicación, y las innovaciones actuales y futuras en tecnología". En junio de 2023 Fundación FoF Chile firma un nuevo convenio de colaboración con SERNAPESCA con foco específico en estos objetivos.

Convenio de colaboración ECOS / Centro Pesca Sustentable



Desde 2017 ambas organizaciones trabajan en un esquema de co-diseño con cuatro organizaciones de caletas artesanales en Chile. Este trabajo derivó en la confección de modelos de negocio para la ejecución de estos planes. En junio de 2020, se genera una propuesta conjunta para la comercialización directa de productos del mar de origen artesanal en Chile, buscando apoyar a las caletas con las que se trabaja y al sector pesquero artesanal en general para vender directamente a los mercados finales en tiempos de COVID-19 y post pandemia a través de la creación de la comercializadora Fundación Mi Caleta. El objetivo principal es consolidar nuevas cadenas de suministro de pescado procesado comercializado a través de plataformas en línea en Santiago y Viña del Mar.

En 2023 trabajamos colaborativamente en la ejecución del proyecto de innovación social de CORFO junto a la Cooperativa de Pescadores Artesanales de Duao, en la co-ejecución del proyecto de comercialización en la planta de procesos de la Asociación Social Jaiberos de San Antonio y en la operación de Fundación Mi Caleta.

Fundación Mi Caleta



Fundación Mi Caleta es una organización sin fines de lucro creada por Fundación Future of Fish Chile y Centro Pesca Sustentable. Mi Caleta es una comercializadora que busca poner en valor la pesca artesanal en Chile, reconstruyendo un vínculo entre el mar y la ciudadanía, visibilizando los sectores y recursos tradicionales de la economía popular chilena y la cultura local de las caletas. Mi Caleta desarrolla un modelo de negocios que garantiza a diversos tipos de cliente una pesca y un servicio de calidad, acortando la cadena de comercialización, y redistribuyendo de manera más justa el valor en la misma. Responsables en lo social, ambiental, y solidario, Mi Caleta potencia nuevos canales de demanda y optimiza un modelo que beneficia al océano, la economía de las comunidades involucradas, y la seguridad alimentaria de la población. Actualmente, Diego Undurraga e Iván Greco ejercen como directores en la Fundación Mi Caleta.

En 2023 Fundación Mi Caleta consolida su operación comercial, con una red de proveedores de 16 organizaciones de productores de la pesca artesanal de diferentes regiones del país, con ventas físicas en su tienda en Viña del Mar y ventas en línea a través de su tienda virtual con despachos en la Región de Valparaíso y Metropolitana.

Convenio de Colaboración con Abalobi



Un Memorando de Entendimiento entró en vigor el 15 de junio de 2020. El propósito de este acuerdo ha sido aprovechar las fortalezas únicas y complementarias de FoF Chile y la ONG tecnológica sudafricana Abalobi. La colaboración busca identificar colectivamente una cartera de soluciones tecnológicas vinculadas a la trazabilidad de recursos pesqueros artesanales, generación de datos, y marketplace, herramientas que puedan aportar al aumento del valor de los productos del mar, y utilizar ese valor para incentivar y apoyar el aumento de la captura de datos, las mejores prácticas empresariales, y los beneficios sociales para las comunidades. De esta forma se busca garantizar la seguridad alimentaria a largo plazo, la estabilidad de los medios de vida y economía local, y la sostenibilidad de los recursos oceánicos.

Abalobi ha proporcionado asistencia remota en el proceso de diseño y pilotaje de la nueva tecnología de trazabilidad (Abalobi Fisher App, y Abalobi Marketplace) con los socios de la

comunidad pesquera y, en un trabajo conjunto con Fundación FoF Chile, ha adaptado y habilitado sus plataformas tecnológicas para comenzar a utilizarlas en Chile. Abalobi planea utilizar Chile como base inicial para América Latina, y aprovechar la experiencia, posicionamiento, y redes de Mi Caleta como punto de partida para seguir explorando oportunidades de colaboración en el resto del continente.

En 2023, implementamos la trazabilidad comercial de abalobi en los pilotos de captura, procesamiento y comercialización de merluza austral en la región de Aysén.

Declaración de interés y colaboración con la Agrupación Social Jaiberos de San Antonio



Fundación Future of Fish Chile trabaja apoyando a la Agrupación Social de jaiberos en esquemas de co-diseño de mejora pesquera desde 2018. Existe una declaración de interés con la Agrupación Social de Jaiberos de San Antonio firmada en septiembre de 2020, para vender productos de manera legal y responsable bajo los modelos comerciales diseñados en conjunto entre 2019 y 2021. Durante 2020 y 2021 los proyectos conjuntos han gravitado en torno a la construcción de capacidad operativa y comercial dentro de la organización, además del robustecimiento de infraestructura y procesos de valor agregado (planta de procesamiento de productos del mar). Se implementaron múltiples pilotos de comercialización directa desde las organizaciones de pescadores a distintos clientes, tanto de producto fresco entero como procesado.

Durante 2021 se apoyó a la Agrupación en la implementación del proyecto INDESPA “Asistencia técnica para la operación de la planta de procesos y comercializadora de la agrupación de Jaiberos de San Antonio”, en el marco del concurso “Capacitación y Asistencia Técnica Dirigida a las Organizaciones”. En 2021 la Agrupación, en postulación apoyada por Fundación Future of Fish Chile y el Centro de Investigación ECOS, se adjudicó un segundo y valioso proyecto para “Apoyo a la Gestión Comercial para Organizaciones de Pescadores Artesanales, Año 2021, Cobertura de Mejoramiento Comercial”. Este proyecto fue ejecutado durante 2022, con fecha de término en mayo de 2023.

Declaración de interés y colaboración con la Cooperativa de Pescadores de Duao (COOPDUAO)



La Fundación Future of Fish Chile trabaja apoyando a este grupo de pescadores en esquemas de co-diseño de mejora pesquera desde 2018. Existe una declaración de interés de la Cooperativa de Pescadores de Duao, firmada en septiembre de 2020 para vender productos de manera legal y responsable

bajo los modelos comerciales diseñados en conjunto durante 2019 y 2020. Durante 2021 los proyectos de colaboración con COOPDUAO han girado fundamentalmente en torno a la construcción de capacidad asociativa, operativa y comercial dentro de la organización. Se han implementado múltiples pilotos de comercialización directa entre la cooperativa de pescadores a distintos clientes, tanto de producto fresco entero como procesado, cerrando en 2021 la etapa II del proyecto Innovación Social de CORFO, y ejecutando la etapa III del mismo proyecto durante el año 2022, generando una serie de iteraciones en el proceso de comercialización directa.

Durante 2023, apoyamos la contratación de Roberto Acuña, consultor independiente que apoyó la ejecución del proyecto CORFO y el Global Greengrants Fund, impulsando la operación de la Cooperativa.

Comercializadora Patagonia Bajo el Mar SPA

Durante 2023, en el contexto del trabajo de colaboración junto a Oceana y FAO en Aysén (Etapa 2 Proyecto de Comercialización Responsable de Merluza Austral), FoF Chile firma un Acuerdo de Colaboración con la Comercializadora Patagonia Bajo el Mar Spa (PBM) para la colaboración en los pilotos y activaciones comerciales de las comunidades de Puerto Gala y Puerto Gaviota, teniendo por objeto común el promover el consumo de productos de la pesca artesanal de origen responsable en la región de Aysén.

PBM aporta capacidad de procesamiento, de almacenamiento, de gestión administrativa, y de gestión comercial y logística local para el éxito del proyecto.

Grupo de Trabajo en Política Pública Pesquera (GTPPP)

El Grupo de trabajo en Política Pública Pesquera (GTPPP) es un grupo técnico creado el año 2019 y conformado por trece organizaciones de la sociedad civil de distintos orígenes y enfoques relacionados al mar y la pesca. Su objetivo es dialogar y proponer mejoras a la política pública del sector pesquero para contribuir en la recuperación de las pesquerías y mejorar la salud de los océanos.

Los actuales miembros somos: Geute Conservación Sur, Environmental Defense Fund Chile, Fundación Terram, Costa Humboldt, Fundación Punta de Lobos, Sustainable Fisheries Partnership, Centro Pesca Sustentable, Oceana, The Nature Conservancy, Future of Fish, Wildlife Conservation Society, y WWF Chile.

Community Catch Initiative



A partir de agosto de 2023, Future of Fish Chile participa en las mesas de trabajo quincenales para el desarrollo de la iniciativa que busca el diseño de un estándar de sustentabilidad más equitativo e inclusivo. La iniciativa se llama Community Catch. El proyecto busca desarrollar un standard de sustentabilidad global que, por un lado aproveche el poder de mercado de la demanda de productos del mar para apoyar el desarrollo sostenible de la pesca a pequeña escala y, por el otro, ponga en el centro del diseño los intereses por el desarrollo sostenible de la pesca artesanal.

Participación en el Conservation Alliance for Seafood Solutions (CASS)



La Conservation Alliance for Seafood Solutions es una organización global que une y alinea el movimiento responsable de los productos del mar. Su visión es la de un mundo justo y equitativo donde la producción, el comercio y el consumo de productos del mar mitiguen los impactos ambientales y al mismo tiempo proporcionen alimentos y mantengan los medios de vida para los trabajadores y las comunidades del sector pesquero.

Desde nuestra cooperación y amistad histórica como fundación con el equipo de FoF Chile en EEUU, continuamos participando en red con el CASS. En octubre de 2023 presentamos parte de nuestro trabajo de manera presencial en la conferencia anual del CASS en San Juan, Puerto Rico, donde intercambiamos experiencias con otros actores del sector y fortalecimos redes de colaboración a nivel global.

2.10 Hitos Destacados Ejecución Proyectos





Merluza Austral en la Región de Aysén

El proyecto denominado Trazabilidad y Cadenas de Valor en la Pesquería Artesanal de Merluza Austral, Región de Aysén, financiado por Oceana Chile, ejecutado por Future of Fish Chile permitió la construcción de tres pilotos de comercialización del recurso merluza austral (*Merluccius australis*), gestados en gran parte localmente por dos comunidades en la región de Aysén, Puerto Gala y Puerto Gaviota, con el debido acompañamiento en el territorio y diálogo constante entre los equipos técnicos y las personas de las comunidades mencionadas.

Los resultados obtenidos muestran que se extrajeron aproximadamente 1800 kilos de materia prima en Puerto Gala y Puerto Gaviota, las cuales, luego de atravesar una cadena logística de alta complejidad y prototipada en esquemas de co diseño con múltiples partes locales, fueron procesados en tres plantas de proceso diferentes de la región, resultando en poco menos de 900 kilos de filetes congelados envasados al vacío, con etiquetado y trazabilidad, que lograron colocarse exitosamente en el mercado local y en la región Metropolitana.

Encuentra el [reporte completo de este trabajo acá](#).



Reunión presentación de propuesta de canales alternativos de comercialización a pescadores/as y autoridades regionales, Puerto Cisne, Aysén. Agosto 2023..



Co-diseño con pescadores/as de Puerto Gal. Mayo 2023.



Pescadores/as y coordinadoras locales en primer piloto comercial, Puerto Gala, Aysén. Septiembre 2023.



Pescadores/as y coordinadoras locales en primer piloto comercial, Puerto Gala, Aysén. Septiembre 2023.



Pescadores/as y coordinadoras locales en primer piloto comercial, Puerto Gala, Aysén. Septiembre 2023.





Reunión con directivos FEDARPEL y colegas de EDF EEUU en Valdivia. Abril 2023.

Monitoreo Electrónico

Junto a los colegas de EDF Chile y EDF Usa, estuvimos en gira de trabajo para el proyecto de colaboración de Monitoreo Electrónico (implementación de las metas en torno a la incorporación de Monitoreo Electrónico en la flota artesanal entre 15 y 18m de eslora).

Visitamos una embarcación merlucera en San Antonio (tamaño artesanal, pero catalogada industrial por su arte de pesca), para revisar su sistema de cámaras a bordo. Posteriormente, nos reunimos en Valparaíso con SERNAPESCA, SUBPESCA, e IFOP, en dependencias del primero, para compartir la idea de nuestro proyecto de colaboración, y asegurar que hay alineación entre las distintas instituciones.

Luego fuimos a la Región del Biobío, para reunirnos con SERNAPESCA y luego con dirigentes de la pesca artesanal de pequeños pelágicos (anchoveta y sardina) en Talcahuano. La gira continuó en la región de Los Ríos, donde se visitaron el Terminal Pesquero de Niebla, el astillero Bahía Niebla en Valdivia, se sostuvieron reuniones con SERNAPESCA Región de Los Ríos y con dirigentes/armadores de embarcaciones de cerco.



Reunión con distintos actores sectoriales, SERNAPESCA, Valparaíso. Abril 2023.



Reunión con directivas de pescadores/as, y visita embarcaciones de pequeños pelágicos en Talcahuano.



Reunión con directivas de pescadores/as, y visita embarcaciones de pequeños pelágicos en Talcahuano.



Embarcaciones artesanales en el Terminal Pesquero de Niebla, Valdivia. Abril 2024.

Proyecto Universidad de Concepción, SUBPESCA, y Alianza del Pacífico

Junto a un equipo de la Universidad de Concepción, desarrollamos un proyecto que buscaba “Promover la comercialización y consumo de productos de la pesca artesanal y acuicultura en la Alianza del Pacífico, a fin de contribuir a mitigar los efectos de la pandemia COVID-19”.

La iniciativa fue financiada por el Fondo de Cooperación de la Alianza del Pacífico, administrada por SUBPESCA, y ejecutada entre la Universidad de Concepción y Fundación Future of Fish Chile. Diseñamos y desarrollamos talleres en línea que orientaran el camino hacia una comercialización responsable de productos de la pesca artesanal, articulándonos con múltiples actores del sector, incluyendo agencias sectoriales y representantes de la pesca artesanal de los cuatro países miembro de la Alianza del Pacífico: México, Perú, Colombia, y Chile. Los 6 talleres de capacitación a pescadores y pescadoras artesanales tuvieron una gran y consistente participación, y los distintos actores pudieron construir redes y compartir experiencias sobre sus países y realidades de origen.

Se puede encontrar [aquí un link](#) con varios de los productos generados y los talleres impartidos en la web de la Alianza del Pacífico



PROMOVIENDO LA COMERCIALIZACIÓN Y EL CONSUMO DE PRODUCTOS DE LA PESCA Y ACUICULTURA ARTESANAL EN LA ALIANZA DEL PACIFICO: MITIGANDO LOS EFECTOS DE LA PANDEMIA COVID19

Mayo 2023

Alianza del Pacífico

DEPARTAMENTO DE OCEANOGRAFÍA
UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN

Subsecretaría de Pesca y Acuicultura
Gobierno de Chile

FUTURE of FISH Chile



Visita de dirigentes de la Agrupación Social de Jaiberos de San Antonio a la CoopDuaou, para acordar y coordinar comercialización y procesamiento entre ambas organizaciones de la pesca. Enero 2023.

Colaboración entre pescadores de Caleta Duaou y San Antonio

Nuestro trabajo en terreno junto con organizaciones de la pesca artesanal en Duaou (Maule) y San Antonio (Valparaíso) se potencia, cuando las mismas comunidades cooperan entre sí. De la mano de nuestros socios de Pesca Sustentable, el Presidente de la Agrupación Social Jaiberos de San Antonio visitó a la Cooperativa de Pescadores de Duaou en la Región del Maule, para abastecer a la planta de San Antonio con Reineta extraída por sus colegas en Duaou. Así, hay tangencia entre los proyectos ejecutados de CORFO, INDESPA y Global Greengrants Fund que financian a ambos grupos en la agregación de valor y en el camino de la extracción y comercialización responsable de productos del mar. En 2023 intentamos que este puente comercial crezca, fomentando que más y más organizaciones colaboren entre sí, aportando al ODS 17, Importancia de la Alianzas para lograr objetivos.





Planta de procesamiento de la Agrupación Social Jaiberos de San Antonio.

Procesamiento y Comercialización desde San Antonio

En enero la planta de San Antonio sumó la reineta proveniente de caleta Duao a sus procesos productivos. Con esto, el modelo de negocio llevado adelante por los pescadores de la Agrupación Social Jaiberos de San Antonio tiene mayor diversificación (hasta ahora era solo jaiba y merluza común), algo fundamental sabiendo que las plantas de la pesca artesanal dependen de la materia prima que el mar ofrece, la cual no es constante como en plantas de escala industrial.

En agosto acompañamos a los jaiberos a una gira comercial con los productos elaborados en su planta de procesos, se visitó el restaurant La Mesa de Álvaro Romero, en la comuna de Vitacura, quien se mostró sorprendido e interesado por la iniciativa de los jaiberos, debido a que presentan un producto de alta calidad, que cuenta con un etiquetado completo que incluye un QR de trazabilidad gestionado junto a la empresa social Abalobi. Esta visita fue impulsada por Fundación Chile, actor clave en el financiamiento de la planta y es un paso dentro del proyecto que apoya Global Greengrants Fund en San Antonio.

Durante el mes de octubre acompañamos a los Jaiberos de San Antonio junto a nuestros colegas del Centro Pesca Sustentable, la Feria Food & Services, Santiago donde realizaron muestras de sus productos a potenciales clientes del sector HORECA.



Filetes de reineta sellados al vacío y jaiba procesada en la planta de la ASJSA



Muestra de productos de la ASJSA en feria internacional Food & Services llevada a cabo en Santiago. Octubre 2023.



Filetes de reineta sellados al vacío y jaiba procesada en la planta de la ASJSA



Reunión CoopDuao. Duao, Maule. Diciembre 2023.

Cooperativa de Pescadores de Duao CoopDuao

El 2023 fue el año con mayor actividad desde que se creó la Coop Duao en 2019. El 13 de Diciembre se realizó una junta general donde se realizó un balance de este gran año.

Algunos números presentados fueron:

- 5 despachos con logística propia, furgón desde Duao a San Antonio.
- 1 envío de reineta (540 kilos) y 4 envíos de jaiba limón (9.000 kg de jaiba, equivalente a 3.000 kg de pinza)
- Se generó 1 tonelada de producto con valor agregado, 750 kg de carne de jaiba y 250 kg de Reineta fileteada

Además, se avanzó en generar capacidad local para acreditar el origen legal de los productos y se creó en el sistema de trazabilidad de SERNAPESCA la comercializadora Coopduao, para que los despachos sean legales además de contar con un código QR propio en las etiquetas y una web (Coopduao.cl) y una cuenta de Instagram (@coopduao). Cada operación tuvo una junta de asamblea para evaluar los números de cada operación. Hoy la cooperativa tiene saldo positivo en una cuenta bancaria que fue saneada y se actualizó el certificado de vigencia de la cooperativa ante la DAES, en este gran año.



Reunión CoopDuaO y pilotos de comercialización: pesca, desembarque, transporte y venta por parte de miembros de CoopDuaO, durante 2023.

ANEXOS

Presentaciones, foros, seminarios y prensa

- **Nota de prensa:** Proyecto Caletas Sustentables. Red de Oportunidades Para Una Pesca Artesanal Sostenible. Revista digital Aqua N° 267, publicada el 18 de enero de 2023¹. Publicación en revista Aqua sobre programa Caletas Sustentables de Fundación Chile, con mención a FoF Chile y Ecos, nuestros proyectos, y algunas citas nuestras.



- **Lanzamiento:** Presentación libro “Propuestas para una política pesquera en Chile”. 24 enero 2023². Begoña Peñailillo representa a las 12 organizaciones del Grupo de Trabajo en Política Pública Pesquera, explicando los principales contenidos del libro.



¹ https://issuu.com/csa2020/docs/aqua_267/34

² <https://tv.senado.cl/tvsenado/lanzamiento-libro-propuestas-para-una-politica-pesquera/2023-01-24/081813.html>

- **Presentación:** Diego Undurraga expone sobre el trabajo de Future of Fish en Chile en el panel llamado "Connecting Sustainable Fishing and Aquaculture with Sustainable Consumption" en el Congreso Latinoamericano y del Caribe de Pesquerías, Cancún, México, 15 -18 mayo de 2023.



- **Lanzamiento:** Diego Undurraga de Future of Fish, junto a representantes de Oceana Chile, el Instituto Milenio de Socioecología Costera (SECOS), la directora de SERNAPESCA en el lanzamiento de la propuesta para el Plan de Recuperación de la Merluza Común en Chile. Oficinas de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Santiago, 31 de mayo de 2023.



- **Firma Memorando Entendimiento FoF / SERNAPESCA / EDF para proyecto Monitoreo Electrónico:** Lanzamiento de colaboración Sernapesca, Future of Fish y EDF. Proyecto "Diseño de hoja de ruta para implementación programa de monitoreo electrónico de embarcaciones de mediana Escala". 1 de Junio de 2023. Auditorio de la Dirección Nacional de Sernapesca, Valparaíso.



- **Nota de prensa:** Sernapesca y Future of Fish firman convenio para apoyar la modernización del sector artesanal. El acuerdo busca incentivar la implementación del sistema de fiscalización en buques artesanales de mayor eslora, consistentes en cámaras, para cumplir con la ley que fija su implementación en enero de 2024. Nota Revista digital Mundo Acuicola publicada el 15 de junio de 2023.³
- **Presentación en línea:** Iván Greco expone sobre las lecciones aprendidas en el proceso de implementación del proyecto de trazabilidad digital junto a la Agrupación Social de Jaiberos de San Antonio, en el seminario Track, Trace & Trade in small-scale Fisheries, lessons learned from Abalobi partners in South Africa and beyond. Conversatorio en línea, 28 de junio 2023.



- **Galería fotográfica en medio electrónico San Antonio Fotos:** detalla la actividad de la Agrupación Social de Jaiberos de San Antonio realizada en conjunto con la Municipalidad de San Antonio referida a degustación gastronómica de productos derivados de la jaiba limón, proyecto apoyado por Global Greengrants Fund. San

³ <https://www.mundoacuicola.cl/new/sernapesca-y-future-of-fish-firman-convenio-para-apoyar-modernizacion-del-sector-artesanal/>

Antonio, 11 de agosto 2023⁴.



- **Comunicado de prensa de Oceana Chile:**⁵ Plan piloto de comercialización busca darle valor a la pesca artesanal de merluza austral. Pescadores artesanales de merluza austral de Puerto Gala y Puerto Gaviota participaron en un taller junto a las organizaciones Oceana, Future of Fish, Gobernanza Marino Costera FAO/GEF y autoridades locales y regionales, con el objetivo de discutir cómo implementar y desarrollar un plan piloto que permita a los pescadores contar con un sistema de comercialización y trazabilidad alternativo para sus productos. Puerto Cisnes, 30 de agosto de 2023.
- **Presentación:** Resultados Etapa 2 proyecto de comercialización de merluza austral diseñado junto a las comunidades de Puerto Gala y Puerto Gaviota en 2023. El 7 de diciembre en Coyhaique, Aysén, junto a Oceana y el Proyecto de Gobernanza Marino Costera GEF/FAO.



⁴ <https://sanantoniofotos.cl/galeria-de-imagenes-con-exquisitas-degustaciones-preparadas-con-jaibas-100-locales-se-desarrollo-evento-gastronomico-en-san-antonio/>

⁵ <https://chile.oceana.org/comunicados/plan-piloto-de-comercializacion-busca-darle-valor-a-la-pesca-artesanal-de-merluza-austral/>



**FUTURE
of FISH**
Chile

Fundación de Beneficencia Pública, Científica y Educacional Future of Fish
(Fundación Future of Fish)

www.futureoffish.cl

Facebook: Future of Fish Latam Instagram: @futureoffish LinkedIn: Future of Fish Latam